

柞政通报

第 1 期

柞水县人民政府办公室

2024 年 3 月 15 日

刘鹏同志在县政府 2024 年第一次 全体会议上的讲话

(2024 年 3 月 8 日)

同志们：

常言道：“一年之计在于春，一日之计在于晨”。县“两会”结束后，我们紧接着召开县政府第一次全体会议，主要有以下几点考虑：一是**振奋精神聚合力**。去年以来，大家紧扣市“军令状”、目标责任承诺书、县政府工作报告等确定的重点工作任务，坚持大上快干、聚力攻坚、难中求成，很多工作取得了非常好的成效，在今年省政府工作报告中有 4 处提到了柞水工作、市政府工作报告有 17 处提到了柞水工作，我在县人代会上也通报了全年 10 个方面亮点，这些都是大家通过实干拼出来的。通过这个会议对下

了大苦、出了大力的单位进行通报表扬，特别是近期即将召开的全县高质量发展表彰大会上，还要进行专门表彰奖励，就是动员大家继续把这种好作风、好状态、好势头发扬延续下去，最大限度聚集全县上下干事创业的强大合力。二是**分解任务起好步**。县委全会和县“两会”已对全年工作思路、预期目标、重点任务等进行明确，会前办公室已协调相关部门，分别将市“军令状”、政府工作报告等工作分解细化，对项目包抓、资金争取、“双十”创建、“五上”企业培育等任务予以下达，旨在督促大家主动认领任务，以“开局就是决战、起步就是冲刺”的状态抓好落实，聚力推动各项工作起好步。三是**强化落实开新局**。会前已安排大家把今年重点工作梳理出来，分镇办、分部门制定了年度重点工作任务承诺书，一会儿会上将签订，就是让大家按照职责分工，对号入座认领，把务实、踏实、扎实的要求作为干事创业之本，牢牢守住“责任田”，撸起袖子加油干，超前把各项工作抓实、抓好、抓出成效，力促首季“开门红”，为各项工作开新局、争先进、创一流奠定坚实基础。

一、要**正视形势、鼓足干劲，以必胜信心抓落实**。思路再好、想得再好、说得再好，工作不实一切都是空谈。各镇办各部门一定要树牢“实干”导向，坚持摸实情、出实招、办实事，以必胜的信念促落实。

一**要坚定发展信心**。回顾去年，大家心中都很清楚，我们遇到的大事、难事非常多，很多同志大力发扬不怕苦、不怕累、夜以继日、连续作战的精神，高效彻底解决了秦岭违建历史遗留问

题，全面完成了耕地资源保护刚性任务，并保障实施了曹坪抽水蓄能电站、西康高铁、金柞水木耳深加工等重大战略项目，扎实开展全域森林康养、国家数字乡村、农村宅基地制度改革等创新试点，相继荣获了牛背梁国家级旅游度假区、中国气候宜居县、国家农产品质量安全县等40多项国省级殊荣，被市政府授予“2023年度经济社会发展突出贡献奖”。这些成绩让我们明白，任何事无论有多难，只要思想不滑坡，办法总比困难多，大家坚定信心、众志成城，心往一处想、劲向一处使，就一定能够化危为机、战胜困难、创造佳绩。

二要保持清醒头脑。从通报、发言和平时了解情况看，部分指标未达到预期目标；有的单位争先进位创一流意识不强，该获得命名的示范创建未通过验收；有的资金能争取的，最后错失了机会；有的项目前期工作不到位，到年底无法落地开工建设；有的上级反馈问题整改不力，没有按时限要求解决到位；有的部门工作标准不高，存在只安排不跟进、只部署不督促、只开会不落实等现象；有的同志在破解难题中，存在畏难情绪，不会担当、不敢担当、不愿担当。对于这些问题，我们要学会从不足和差距中分析主、客观原因，更多地从主观方面剖析根源，从中汲取成败得失的经验教训，为做好今年工作扬长避短、趋利避害。特别是去年任务未完成的单位，一定不要认为时间过了，事情就“翻篇”了，必须自我加压、自我鞭策、挑起摸高，拿出拼的精神、闯的劲头、创的勇气，及时高效把欠账补齐，同步把今年各项工作推进好、落实好、完成好。

三要恪守初心使命。在座各位绝大多数都是“柞水人”，你们都是柞水的“主人翁”，必须始终心系柞水发展、情牵百姓冷暖，时时刻刻热爱柞水，把事关柞水发展的事情放在心中、抓在细节、落到实处。要牢固树立“时时放心不下的责任感、事事付之行动的执行力”，在做决策、干工作时，看当前、顾长远，把汗水洒到重点项目一线、把智慧用在争资争项途中、把精力用在爬坡上坎路上，在自己的岗位上干几件实实在在的漂亮事，决不允许自己不担当、不作为，更不能给柞水发展留遗憾。

二、要紧盯任务、突出重点，以奋进姿态抓落实。大道至简，实干为要。政府工作的“主旋律”就是抓落实、抓发展，我们一定要说了算、定了干，马上干、干成功，全力推动县域经济实现质的稳步提升和量的合理增长。

一要瞄准目标务实干。目标是指引方向、统领全局、推动工作的直接动力，只有目标明确，才能避免“眉毛胡子一把抓”。我们的目标就是各项工作在省市争先晋位创一流，就是经济指标居前列、重点工作夺先进、行业工作创亮点、年度考核争优秀，就是市“军令状”、政府工作报告、重点工作任务承诺书，这是全年必须完成的“硬任务”。大家要按照“谁家孩子谁来抱”要求，将每项指标细化分解，把工作由谁来干、每个月达到什么进度、何时完成等进一步细化、量化、具体化，抓早动快、挂图作战、全力推进，确保各项任务高质高效完成。

二要突出重点加油干。常言道：“打蛇打七寸”。抓经济工作更要抓住关键、扣住命脉。要认真对照重点任务清单，在统筹

兼顾前提下，集中精力抓要事，全力以赴攻难事，时刻把重点工作放在心上、抓在手里，持续用力、一抓到底。要牢固树立“项目为王”理念，紧盯固定资产投资增长 9% 目标，全力抓开工、赶进度、促投资，完善项目审批、用地、规划设计等前期工作，加快曹坪抽水蓄能电站、西康高铁柞水连接线隧道工程、垃圾焚烧发电厂、西冶智能制造、中药配方颗粒研发产业化等项目进度，抓好“六库两线一码”平台动态管理，确保重点项目 6 月底前开工 90% 以上，全年 47 个重点建设项目完成投资 43.8 亿元以上、59 个重点推进项目完成投资 18.9 亿元以上。要围绕正在开展的“五上”企业遍访活动，全面收集企业需求，压实规上企业包联责任，落实好助企纾困政策，协助大西沟矿业采矿权延续办理，力促正增长企业稳产增产、负增长企业达产达效、停产企业尽快复产，并抓好工业后备梯队建设，积极创建省级经济技术开发区，确保全年新增规上工业企业 5 家、限上单位 5 家、有资质建筑企业 2 家、房地产和服务企业各 1 家。要抓好柞水溶洞 5A、秦楚古道 4A 级景区创建，精心筹办节会、赛事活动，强化宣传营销，推进牛背梁国家级旅游度假区南、北门户区间 18 公里环境和业态提升，实施县城至营盘 18 公里水生态修复，加快银杏谷民宿康养集群、秦岭时光民宿酒店建设，新发展民宿 10 家以上，全面激活人气、带动消费。要全面推进乡村振兴，借鉴“千万工程”经验，以镇区建设为带动、以沟域经济为支撑，深化“两改两转三促进”行动和“干净柞水”创建，聚力打造乡村振兴示范带，全力推进“千万工程”示范村建设，统筹抓好改厕、改房、产业

及业态转型和春耕生产等工作，压实耕地耕种责任，做好农资保障供应。要加快实施西部食用菌交易交流中心等项目，科学组织菌包生产调运，规范开展消杀养菌，促进春耳按时进棚挂袋，提升质量扩大销量，打造木耳产业高质量发展示范区，创建国家农业现代化示范区。要发展壮大村级集体经济，推进“消薄培强”行动，尽快完善好村集体经济发展管理办法，强化产业培育，规范收益分红、财产账务管理，促进集体收益、群众增收。要加快县城“南扩、北延、东提、西进”步伐，切实抓好包茂高速溶洞互通式立交、中心城区棚改二期、乾佑河水生态治理、迎春广场改造、三道井城市森林公园提升、西康高铁站前广场等工程建设，持续完善停车场、园林绿化、供水排污等市政设施，重拳整治占道经营、乱停乱放、乱搭乱建等问题，争创省级县城建设示范县，聚力打造最美城市会客厅。

三要改善民生用情干。始终坚持以人民为中心的发展思想，统筹抓好民生实事、生态保护、风险防范和社会事业发展，努力让广大群众共享改革发展成果。要牢记对人民的承诺，以人大代表票决民生项目、“十大民生工程”为抓手，各责任单位要迅速组建专班，明确时间进度和推进措施，务必如期完工投用。要以县“两会”上人大代表和政协委员的建议、提案为切入点，迅速交办压实责任，在规定时间内办结好、对接好、反馈好，切实解决群众“急难愁盼”问题。要当好“秦岭生态卫士”，压紧压实“三长”责任，下大气力整治秦岭“五乱”问题，规范矿山、民宿、农家乐、旅游景区管理，强化各级环保督察反馈问题整改，

确保空气质量优良天数继续保持全市前列。要树牢安全发展理念，压实安全生产企业主体、属地管理、行业监管和单一包抓责任，深入开展安全生产治本攻坚三年行动，切实强化森林火灾防范，坚决遏制重大事故发生。要围绕建设更高水平平安柞水，扎实推进信访工作法治化建设，严格落实领导干部接访下访和包案化解机制，持续健全基层社会治理机制，着力维护社会大局和谐稳定。

四要奋勇争先带头干。“争”不是斤斤计较，而是敢于斗争、善于斗争，勇于争机遇、争先进。要进一步解放思想，坚决摒弃畏畏缩缩、按部就班等思想，遇到问题敢于挺身而出，碰到困难勇于直面解决，全面激活思想、壮大胆量、敞开思路，敢闯敢试敢干，让思想的清新之风荡涤陈旧暮气、激发蓬勃活力。要时刻保持“不争就要落后”的危机意识，在做谋划、抓推进等方面，全面增强超前性、预见性和前瞻性，坚持“跳起来摘桃子”，认真梳理工作目标，明确自己所承担工作在全县乃至全市、全省考核中的位次，跟好的比、同快的赛、与强的争，在激烈的竞争氛围中展现作为，不断补齐短板、缩小差距。要按照“有创必争、有创必成”原则，聚焦全国基层中医药示范县、国家学前教育普及普惠县、国家义务教育优质均衡发展县等“双十”创建，同步推进硬件设施提升和档案资料完善，确保顺利获得验收命名，推动各项工作全面提标。要牢固树立“拼抢”意识，尽快成立争取项目政策研究专班，精准吃透上级最新政策和支持方向，超前策划申报一批项目，确保获得更多的项目、资金、政策支持。要精准研究专项债券申报要求，积极指导各部门做好债券项目谋划、

申报，尽可能多地争取债券资金，最大限度缓解县级财政压力。

三、要锤炼本领、强化措施，以过硬作风促落实。政府工作千头万绪。必须练就“十个指头弹钢琴”的过硬本领，大力发扬知难而上、苦干实干、敢为人先、精诚团结的精神，既能吃得了苦、受得了累，又要下得了硬茬、打得了硬仗，以过硬工作作风推动各项工作在全市当先进、在全省晋位次、在全国扩影响。

一要苦练内功强本领。任何工作要争先晋位创一流，不仅需要先知先觉、提标抓早的敏锐意识，还要开拓创新、乘风破浪的高强本领，而这都均需主动勤学苦练、提能砺为。大家作为领导干部，必须牢固树立终身学习理念，通过不断地学习提升，让自己成为分管部门和分管辖区的行家里手，既要善于从上级政策中找项目、找支持、找出路，也要善于在对下调查研究中摸实情、找方法、解症结，还要善于在纵横对比中学经验、补短板、扬优势。

二要扛责在肩重实干。在推进县域经济高质量发展大局面前，大家都是“主角”和“主力”，没有旁观者。通过细化任务分工、签订重点工作任务承诺书等方式，将年度任务分解到位、细化到岗、责任到人，就是为了层层传导压力、层层压实责任，做到一级抓一级、一级向一级负责。大家要聚焦职责和任务，多用脑子想事、多用肩头扛事，对县委、县政府决策部署必须第一时间跟进落实，对县委、县政府指出问题必须第一时间整改到位，切实做到一切行动听指挥、步调一致抓落实，决不允许上有政策、下有对策、选择性落实。要以上率下、率先垂范、带头冲锋，把知

责、负责、守责、尽责体现实干中，以“宁脱几层皮、不丢一张脸，宁掉几斤肉、不输一口气”的志气，聚力破难点、争试点、创亮点。

三要改进作风勇担当。深化拓展“三个年”活动，持续巩固作风建设专项行动成果，坚持干字当头、实字托底，招招紧逼、日拱一卒，以“功成必定有我”的责任担当，努力创造经得起实践、历史和人民检验的成绩。要始终坚持“做人实、说话实、干事实”，对那些只要工资不少、不惹事也不干事的“躺平”干部，人很忙事没动、一问三不知的“点卯”干部，不会就不干、我弱我有理的“巨婴”干部，花拳绣腿、重痕不重绩的“演员”干部，栽花不栽刺、不敢得罪人的“老好”干部，必须果断亮剑、帮管并举、严惩典型，真正让庸庸碌碌守摊子、平平安安占位子、疲疲沓沓混日子、年年月月老样子的干部无立足之地。

四要闭环跟进求实效。按照“工作项目化、项目清单化、清单责任化”的思路，对标县政府“139”工作抓手，进一步细化“施工图”“任务书”和“时间表”，建立部署推进、督导检查、考核评估、反馈整改“四个闭环”链条，真正做到工作有部署、有督查、有成效。要用好“三色预警”机制，综合采取专项督办、现场督办、随机督办和明察暗访等方式，加大跟踪问效力度，常态化盯进度、发通报、要结果，真正以严查实督倒逼责任、进度、工作“三落实”，确保件件能落实、事事有回音。要牢固树立“一日无为、三日难安”的责任意识，切实增强“慢进是退、不进更是退”的紧迫感，干就干到最好、争就争到一流、做就做到极致。

同志们，美好蓝图不是喊出来、等出来的，而是干出来、拼出来的。我们要从现在开始，拿出“一天都不懈怠、一刻都不耽误”的状态，咬定目标、盯住重点，争分夺秒、真抓实干，以一马当先的闯劲提速进位，以一往无前的拼劲奋勇争先，全力冲刺开门红、聚力夺取全年胜，奋力谱写县域经济高质量发展新篇章！

主送：各镇人民政府，乾佑街道办事处，县政府各工作部门、事业机构。

抄送：县委办公室，人大常委会办公室，县政协办公室，县纪委监委，县人武部，县法院，县检察院。
